## 皆さん，『OLD MAN PAR』を相手にゴルフをしていますか？

3 回目の今回は，球聖と言われ，歴史上最強のアマチュアといわれているボビ ージョーンズの格言である『オールドマ ンパー』を取り上げます。ゴルフをされ ているビジネスマンであれば，一度はお聞きになっていると思います。でも忘れ ていませんか？

ご存知のない方にご説明しますと，自伝には「ゴルフとは目の前の対戦相手に勝つためではなく，各ホールに設定され ているPARとの戦い，言い換えれば自分自身との戦いである」と説明されてい ます。その精神は，目指すべき「ゴルフ メンタルの境地」という意味で使われて います。当時，ストロークプレーでは強 かったボビージョーンズもマッチプレー には全く弱かったようです。そこで気が付いた心境地を意識してからは，快進撃 が展開され，1年間に4大大会を制覇す るという前人未踏のグランドスラムを達成し引退しています。その精神は，毎年 4月に開催される，オーガスタナショナ ルでの「マスターズ」に引き継がれてい ます。

前回の掲載で，「身の丈」のゴルフを目指しましょう！とご提案しました。そ こで，今回はその延長として，『MY PAR』マネジメントを提案します。（1）皆さんは，プロではないので，大方ハン

ディキャップを持っておられます。スコ アーカードに印刷されているPARがプ ロの基準とすれば，アマチュアは，72＋ ハンディキャップが自分の基準になりま す。その数値を，『MY PAR』と呼 びます。仮にハンディキャップが 25 の方 は， $72+25=97$ が『MY PAR』とな ります。（2）スコアーカードに印刷されて いるPAR72を（MY）PAR97に変更 します（3）トータル97になるように，各ホ ール毎に修正し，カードに記載します（4） ラウンドしていないコースでは，難しい と想定される7ホールをダブルボギーと して，その他のホールはボギー設定とな ります。ホームコースでは，ホール毎に自分にとっての難易度に応じて，任意に設定することになります（5）ホール毎の結果は，『MY PAR』に対する増減 を，＋一で記入します。ダブルボギー設定のホールでトリプルであった時は，＋ 1 （ネットボギー）となります。ボギー であった時は，－1（ネットバーディ ー）となります。⑥トータルベースで の，＋一が，その日の，ラウンド結果の自己評価となります。その時点では，グ ロススコアは全く価値を持ちません。（7）次のホールの打順も，MY PAR設定 のネットベースの順番で打ちます。各自 の実力と無関係に自分の基準の絶対評価

でラウンドするのです 8 8 加えて，他人の スコアーは記入しません。ホール毎に確認する必要がないからです。ではマネジ メントですが，ホール毎に設定した『M Y PAR』を目指すべく，ホール毎の難易度を考慮したクラブ選択をして，コ ースマネジメントに繋げます。そこで の，ポイントは，ネットパー以上を目指 してはいけないことです。それは，まさ に，「身の丈」のゴルフではなくなって しまうからです。
ゴルフのミスショットの 2 大原因は，「不安と欲」です。そこには自分の実力 に応じた「謙虚さ」が必要です。ゴルフ というスポーツは，欲を出せば出すほ ど，そのバロメータとして，ミスショッ トがその欲の数だけ比例的に増えていき ます。
ビジネスマネジメントの基本は，リス クとチャンスを見極め，会社の実力とマ ーケットを泠静に分析し，中長期的なビ ジョンと短期的な収益とのバランスを取 りながら，ビジネス環境の変化に応じ て，臨機応変に変革していくことと思い ます。
ゴルフマネジメントと極めて似ている と思われませんか？
結論：皆さん，『OLD MAN M Y PAR』を目指しましょう！！


## 村瀬雅宣

## （むらせ・まさのぶ）

1977年一橋大学卒。同年4月東京海上火災保険入社。92年同新潟南支社長， 2004年福岡久留米支社長，08年日鉄保険 サービス出向。

現在は日鉄住金保険サービス 企業リ スクコンサルティング部長
ゴルフキャリア（ハンディキャップ： JGA3．0）
一橋大学体育会ゴルフ部キャプテン。東京海上火災保険ゴルフ部キャプテン。全国社会人企業対抗戦代表選手（約10年間）。全三菱ゴルフクラブ常任理事。首都大学東京ゴルフマネジメント講座講師。ゴルフレッスンコミック（コーキュ ーシュッセ）連載中。メンタルトレーナ ー。一橋大学体育会ゴルフ部コーチ

